NORSK
FYSIOTERAPEUTFORBUND

Årsberetning 2025 – Norsk Fysioterapeutforbund

Virksomhetens art og organisering

Norsk Fysioterapeutforbund (NFF) er profesjonsforbundet for fysioterapeuter i Norge. Forbundet organiserer medlemmer både i privat og offentlig sektor. NFF er medlem av Unio.

NFFs øverste organ er Hovedlandsmøtet. Hovedlandsmøtet avholdes hvert tredje år, og det avholdes Landsmøter i mellomårene. Hovedlandsmøtet velger NFFs Forbundsstyre. Forbundsstyret forvalter forbundets interesser og sørger for forsvarlig organisering av forbundet.

Forbundsstyret består av åtte medlemmer og er sammensatt av Forbundsleder, én representant for regionene, lederne for Næringspolitisk råd, Tariffpolitisk råd og Fag- og utdanningspolitisk råd, én representant for faggruppelederforum og to valgte styremedlemmer. Tillitsvalgt i sekretariatet har møterett i saker som omhandler de ansatte.

Forbundet er organisert med Forbundsstyre, fem regioner, 13 faggrupper, ni råd og utvalg samt et sekretariat. Regionleder velges av NFFs medlemmer i regionen. Lovutvalget, Rådet for fysioterapietikk, Ankeutvalget for spesialistgodkjenning, Kontrollutvalget, Valgkomiteen, representanter til styret i Fond til etter- og videreutdanning av fysioterapeuter, samt ledere av Tariffpolitisk råd og Fag- og utdanningspolitisk råd velges av Hovedlandsmøtet.

Den daglige driften utøves av sekretariatet som ledes av generalsekretær. NFF har kontorlokaler sentralt i Oslo.

Regnskap og økonomisk utvikling

Regnskap

NFF sentralt arbeider etter et rammebudsjett vedtatt av Hovedlandsmøtet. Budsjettet revideres hvert år av Landsmøtet. NFFs hovedinntekter er medlemskontingent, tilskudd fra Fond til etter- og videreutdanning av fysioterapeuter, kursinntekter og midler til opplæringstiltak for tillitsvalgte (OU-midler).

Forbundets samlede driftsinntekter i 2025 var 98,1 MNOK, mot 102,0 MNOK i 2024. Nedgangen skyldes hovedsakelig lavere kursaktivitet sammenlignet med 2024, som var preget av høy aktivitet knyttet til blant annet Verdenskongressen i idrettsfysioterapi, Idrettsfysioterapi høstkongress og årsmøteseminarer i de fleste faggruppene. I år hvor Fysioterapikongressen arrangeres, gjennomfører faggruppene normalt ikke egne årsmøteseminarer, noe som bidrar til lavere kursaktivitet og dermed lavere kursinntekter. Kursinntektene var 6,8 MNOK i 2025, mot 16,9 MNOK i 2024.

NORSK
FYSIOTERAPEUTFORBUND

Medlemskontingentene økte til 67,2 MNOK i 2025, mot 64,7 MNOK året før. Økningen skyldes både KPI-justering av kontingentsatsene og medlemsvekst gjennom året. Antall medlemmer økte fra 10 750 ved utgangen av 2024 til 10 778 ved utgangen av 2025.

Tilskudd og refusjoner er omtrent på samme nivå. Annonseinntektene ble redusert sammenlignet med året før. Nedgangen skyldes hovedsakelig et svakere marked for stillingsannonser, med færre utlyste stillinger og dermed lavere annonseinntekter.

Andre inntekter var betydelig høyere i 2025 enn i 2024. Økningen skyldes i hovedsak gjennomføringen av Fysioterapikongressen, som genererte inntekter fra blant annet deltakeravgifter, sponsorer og utstillere.

Varekostnader og kjøpte tjenester ble redusert til 11,7 MNOK i 2025, mot 17,4 MNOK i 2024. Nedgangen i 2025 skyldes i hovedsak lavere aktivitet sammenlignet med året før. I 2024 ble det gjennomført flere store arrangementer og en høy kursaktivitet, herunder Verdenskongressen i idrettsfysioterapi, Idrettsfysioterapi høstkongress og årsmøteseminarer i de fleste faggruppene.

Lønns- og sosiale kostnader utgjorde 54,8 MNOK i 2025, mot 52,3 MNOK i 2024. Økningen skyldes i hovedsak ordinær lønnsvekst, lavere refusjoner som følge av redusert sykefravær samt økte kostnader til tapt arbeidsfortjeneste. Samtidig var pensjonskostnadene lavere enn året før, noe som dempet den samlede kostnadsveksten. Gjennomsnittlig antall årsverk var 36, tilsvarende nivå som i 2024.

Andre driftskostnader økte til 28,0 MNOK i 2025, mot 25,1 MNOK i 2024. Økningen skyldes blant annet kostnader knyttet til gjennomføringen av Fysioterapikongressen, økt organisasjonsaktivitet i forbindelse med hovedlandsmøtet, samt investeringer i digitale løsninger og videreutvikling av forbundets systemer.

Årets driftsresultat ble 2,3 MNOK, mot 5,9 MNOK i 2024. Etter finansposter ble årets resultat et overskudd på 3,3 MNOK, sammenlignet med 7,0 MNOK året før.

Regioner og faggrupper arbeider etter budsjetter godkjent av sine respektive årsmøter. Budsjetter og resultater for disse organisasjonsleddene gjennomgås og godkjennes endelig av Kontrollutvalget. Regioner, faggrupper og interessegrupper inngår i NFFs sentrale regnskap.

Forventet økonomisk utvikling fremover

Forbundet har en solid økonomisk stilling med god likviditet og tilfredsstillende egenkapital. Styret forventer en stabil økonomisk utvikling i 2026, basert på inntekter fra medlemskontingenter, kurs- og arrangementsvirksomhet samt tilskudd.

Et sentralt satsingsområde er økt organisasjonsgrad og medlemsvekst gjennom et eget medlemsprosjekt. Styret vurderer medlemsutviklingen som en viktig forutsetning for forbundets langsiktige økonomiske bærekraft.

Overgangen til innskuddsbasert pensjonsordning fra 2026 vil bidra til mer forutsigbare pensjonskostnader fremover.

Finansiell risiko

Forbundsstyret vurderer den finansielle risikoen som lav. Forbundet har god likviditet og en solid egenkapital, noe som reduserer likviditetsrisikoen. Finansielle plasseringer forvaltes med moderat risiko.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer vurderes som moderat. Per 31.12.2025 er det foretatt en avsetning til tap på fordringer på 205 578 kroner, mot 500 000 kroner ved utgangen av 2024. Reduksjonen i avsetningen reflekterer en vurdering av den samlede fordringsmassen og forventet tapsrisiko ved årets slutt. Den lavere avsetningen er også et resultat av innføringen av mer effektive og systematiske rutiner for oppfølging av utestående fordringer, som har bidratt til bedre innkreving og redusert risiko for tap.

Likviditetsrisiko

Forbundets likviditet vurderes som god. Ved utgangen av 2025 hadde forbundet bankinnskudd og kontanter på 47,63 MNOK. Samlet likviditetsbeholdning inkludert bundne midler utgjorde 59,96 MNOK.

Markedsrisiko

Markedsrisikoen vurderes som lav. Forbundets finansielle eiendeler består i hovedsak av bankinnskudd og likvide plasseringer, og forbundet har begrenset eksponering mot svingninger i aksje-, rente- og valutamarkedene.

Kontantstrøm og investeringer

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 3,2 MNOK i 2025, mot 10,8 MNOK i 2024. Lavere kontantstrøm skyldes hovedsakelig redusert årsresultat og høyere utbetalte premie til pensjonsordning.

Det ble investert nær 1,6 MNOK i driftsmidler og immaterielle eiendeler i løpet av året, blant annet knyttet til videreutvikling av programvare og digitale systemer. Investeringene ble fullt ut finansiert gjennom kontantstrøm fra den ordinære driften, noe som viser at forbundet har evne til å gjennomføre nødvendige investeringer uten behov for ekstern finansiering.

Pensjonsforhold

NFF hadde en ytelsesbasert pensjonsordning gjennom 2025. Netto pensjonsforpliktelse ved utgangen av året utgjorde 6,9 MNOK.

Fra 1. januar 2026 er den ytelsesbaserte pensjonsordningen avviklet og erstattet med en innskuddsbasert pensjonsordning. Avviklingen vil medføre at den regnskapsførte netto pensjonsforpliktelsen bortfaller, noe som forventes å gi en vesentlig positiv resultateffekt i 2026. De endelige regnskapsmessige effektene vil bli innarbeidet i regnskapet for 2026.

I tillegg forventes en positiv resultateffekt på om lag 2,0 MNOK i 2026 som følge av ekstrapremie innbetalt i 2025 knyttet til den ytelsesbaserte pensjonsordningen. Dette vil samtidig gi en positiv kontantstrømeffekt og bidra til å redusere pensjonskostnadene i overgangsåret.

Rettshjelpfond og Konliktfond

Rettshjelpsfondet er regulert med 3,0 % i tråd med KPI for 2025, mens konfliktfondet er regulert med 4,4 % i samsvar med lønnsoppgjøret i frontfaget.

Åpenhetsloven

Forbundet er underlagt åpenhetsloven og vil på sine hjemmesider publisere redegjørelse i henhold til lovens bestemmelser.

Styreansvarsforsikring

Forbundet har ikke tegnet egen styreansvarsforsikring for styrets medlemmer.

Fortsatt drift

NORSK
FYSIOTERAPEUTFORBUND

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et rettvisende bilde av forbundets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Arbeidsmiljø og sykefravær

I henhold til gjeldende forskrifter fører NFF oversikt over totalt sykefravær blant de ansatte. Sykefravær og arbeidsrelaterte forhold følges opp gjennom samarbeid med NAV og bedriftshelsetjenesten. Arbeidsmiljøet vurderes i hovedsak som godt.

Sykefravær

I henhold til gjeldende forskrifter fører NFF oversikt over totalt sykefravær blant de ansatte. I 2025 var det totale sykefraværet for ansatte i sekretariatet, Forbundsleder og Regionledere 4 %. Dette er en kraftig nedgang fra 2024 på 11,3 prosent. Sykefraværet er 0,20 % blant menn, og 3,80% blant kvinner. 2,21% av sykefraværet er fravær over 16 dager. Sykefravær og arbeidsrelaterte lidelser følges opp med tiltak og det er tett samarbeid med NAV og bedriftshelsetjenesten. Arbeidsmiljøet anses i hovedsak som godt.

Organisasjonen har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. NFF praktiserer, og har nedfelt i sin personalpolitikk, at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering.

Ansettelsestype	**Kvinner**	**Menn**	**Sum**	**Andel kvinner**
Fast ansatt /heltidsverv	31	14	45	69 %
Midlertidig stilling	3	1	4	75 %
Engasjement/ frikjøp	3	0	3	100 %
Totalt antall ansatte	**37**	**15**	**52**	**71 %**
Andel deltid blant fast og midlertidig ansatte	**16,2 %**	**6,6 %**	**13,5%**	

NFF er en relativt liten arbeidsgiver og av hensyn til personvern er det ikke mulig å offentliggjøre lønnsinformasjon for ulike stillingskategorier eller gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon for kvinner og menn. Blant fast og midlertidig ansatte i NFF utgjør kvinners lønn, i gjennomsnitt, 83,0 % av menns lønn (2024: 84%). Lønnsforskjellen skyldes i hovedsak at andelen menn i stillingskategoriene leder og seniorrådgiver er høyere enn andelen menn totalt i organisasjonen.

NORSK
FYSIOTERAPEUTFORBUND

Oslo 10.juni 2026

Norsk Fysioterapeutforbund

Stig Fløisand Stig Fløisand (Jun 15, 2026 10:59:39 GMT+2)	Jens Fredrik Aas	
Stig Fløisand	Jens Fredrik Aas	Andreas Dybesland Rosenberger
Forbundsleder	Representant for regionene	Styremedlem
Mona Lønning Kjos (Jun 18, 2026 10:06:12 GMT+2)	Patrick Jensen Patrick Jensen (Jun 17, 2026 15:07:08 GMT+2)	Elisabeth Harstad (Jun 17, 2026 15:20:18 GMT+2)
Mona Lønning Kjos	Patrick Jensen	Elisabeth Harstad
Styremedlem	Leder næringspolitisk råd	Leder tariffpolitisk utvalg
Kenneth Martinsen Kenneth Martinsen (Jun 17, 2026 15:00:24 GMT+2)		Frode Jahren (Jun 15, 2026 12:40:38 GMT+2)
Kenneth Martinsen	Fredrik Paulsberg	Frode Jahren
Representant Faggruppelederforum	Leder Fag- og utdanningspolitisk råd	Generalsekretær

Årsberetning 2025 - v1

Final Audit Report 2026-06-18

Created:	2026-06-12
By:	Salvatore Scoglietti (ss@fysio.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAzv1hvWioU1xYXEJENirDROcvmyEjcnlP

"Årsberetning 2025 - v1" History

Document created by Salvatore Scoglietti (ss@fysio.no)
2026-06-12 - 7:40:42 AM GMT

Document emailed to stig.floisand@fysio.no for signature
2026-06-12 - 7:43:21 AM GMT

Email viewed by stig.floisand@fysio.no
2026-06-15 - 8:58:36 AM GMT

Signer stig.floisand@fysio.no entered name at signing as Stig Fløisand
2026-06-15 - 8:59:37 AM GMT

Document e-signed by Stig Fløisand (stig.floisand@fysio.no)
Signature Date: 2026-06-15 - 8:59:39 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Document emailed to frode.jahren@fysio.no for signature
2026-06-15 - 8:59:41 AM GMT

Email viewed by frode.jahren@fysio.no
2026-06-15 - 10:39:49 AM GMT

Signer frode.jahren@fysio.no entered name at signing as Frode Jahren
2026-06-15 - 10:40:36 AM GMT

Document e-signed by Frode Jahren (frode.jahren@fysio.no)
Signature Date: 2026-06-15 - 10:40:38 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: MOBILE_DRAW

Document emailed to Jens Fredrik Aas (jens.fredrik.aas@fysio.no) for signature
2026-06-15 - 10:40:39 AM GMT

Email viewed by Jens Fredrik Aas (jens.fredrik.aas@fysio.no)
2026-06-15 - 10:42:27 AM GMT

Document e-signed by Jens Fredrik Aas (jens.fredrik.aas@fysio.no)
Signature Date: 2026-06-15 - 10:43:20 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: IMAGE

Document emailed to kemart@online.no for signature
2026-06-15 - 10:43:22 AM GMT

Email viewed by kemart@online.no
2026-06-17 - 12:59:37 PM GMT

Signer kemart@online.no entered name at signing as Kenneth Martinsen
2026-06-17 - 1:00:22 PM GMT

Document e-signed by Kenneth Martinsen (kemart@online.no)
Signature Date: 2026-06-17 - 1:00:24 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Document emailed to npr-leder@fysio.no for signature
2026-06-17 - 1:00:26 PM GMT

Email viewed by npr-leder@fysio.no
2026-06-17 - 1:06:34 PM GMT

Signer npr-leder@fysio.no entered name at signing as Patrick Jensen
2026-06-17 - 1:07:06 PM GMT

Document e-signed by Patrick Jensen (npr-leder@fysio.no)
Signature Date: 2026-06-17 - 1:07:08 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: TYPE

Document emailed to elisabethharstad@hotmail.com for signature
2026-06-17 - 1:07:10 PM GMT

Email viewed by elisabethharstad@hotmail.com
2026-06-17 - 1:19:48 PM GMT

Signer elisabethharstad@hotmail.com entered name at signing as Elisabeth Harstad
2026-06-17 - 1:20:16 PM GMT

Document e-signed by Elisabeth Harstad (elisabethharstad@hotmail.com)
Signature Date: 2026-06-17 - 1:20:18 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: MOBILE_DRAW

Document emailed to freddy_p123@hotmail.com for signature
2026-06-17 - 1:20:20 PM GMT

Email viewed by freddy_p123@hotmail.com
2026-06-17 - 1:31:03 PM GMT

Signer freddy_p123@hotmail.com entered name at signing as Fredrik Paulsberg
2026-06-17 - 1:31:37 PM GMT

Document e-signed by Fredrik Paulsberg (freddy_p123@hotmail.com)
Signature Date: 2026-06-17 - 1:31:39 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: IMAGE

Document emailed to Andreas Dybesland (adybes@gmail.com) for signature
2026-06-17 - 1:31:41 PM GMT

Email viewed by Andreas Dybesland (adybes@gmail.com)
2026-06-17 - 6:26:57 PM GMT

Document e-signed by Andreas Dybesland (adybes@gmail.com)
Signature Date: 2026-06-17 - 6:27:10 PM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: MOBILE_IMAGE

Document emailed to monakjos@gmail.com for signature
2026-06-17 - 6:27:13 PM GMT

Email viewed by monakjos@gmail.com
2026-06-18 - 8:04:39 AM GMT

Signer monakjos@gmail.com entered name at signing as Mona Lønning Kjos
2026-06-18 - 8:06:10 AM GMT

Document e-signed by Mona Lønning Kjos (monakjos@gmail.com)
Signature Date: 2026-06-18 - 8:06:12 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: MOBILE_DRAW

Agreement completed.
2026-06-18 - 8:06:12 AM GMT